

# DANFOSS

## Sebastian Brzoza

DYREKTOR DZIAŁU APLIKACJI I WSPARCIA TECHNICZNEGO DANFOSS POLAND SP. Z O. O.

### ***Bardzo słaby czy pełen napięcia i zmian, czy raczej dość spokojny i budżetowo niezły – jaki był rok 2023 dla Państwa firmy?***

Zmiany biznesowe były widoczne, ale przy obecnej dynamice rozwoju nie jest to czymś zaskakującym. Nasza wieloletnia strategia oparta jest na widocznych i kreujących się trendach, co pozwala na bycie pionierem na wielu polach. Rok 2023 był niewątpliwie rokiem rozwoju oraz pozyskiwania nowych doświadczeń, z których będziemy czerpać w kolejnych latach.

### ***Jakie zmiany w związku ze słabą koniunkturą w branży poczyniliście Państwo w swojej firmie?***

Zmiana koniunktury oznacza większą dynamikę w obszarach do tej pory być może nie niszowych, ale po prostu innych. Przykładem może być przeniesienie wagi inwestycji z rynku budynków biurowych w kierunku obiektów przemysłowych, bardzo duże zainteresowanie dekarbonizacją, chęć działania inwestorów zgodnie z ESG, ogromny rynek retrofit związany chociażby z centrami handlowymi. Podwyżki cen produktów, które są widocznie nie tylko na rynku instalacyjnym,

spowodowane są raczej zwiększeniem cen składowych wpływających na cenę końcową, czyli koszty energii, pracy, komponentów i materiałów. Jeżeli chodzi o obniżenie kosztów, to udaje nam się to robić w sposób, jaki jest widoczny chociażby w naszej nowej neutralnie emisyjnej fabryce w Grodzisku Mazowieckim. Chętnie dzielimy się doświadczeniami z naszymi obecnymi i potencjalnymi klientami i na przykładzie naszego obiektu pokazujemy, jak można ograniczyć zużycie energii, wody, jak odzyskać ciepło bez negatywnego wpływu na komfort ludzi i jakość procesów technologicznych. To ważne nie tylko ze względu na odpowiedzialność społeczną – takie działania wpływają także na ograniczenie kosztów produkcji przy stałej i wysokiej jakości produktu czy usługi. W okresie pandemii i w okresie postpandemicznym zwiększyliśmy zatrudnienie – jest to efekt szeroko zakrojonych inwestycji w Polsce, w tym uruchomienie nowej fabryki oraz dopasowania się do wymagań rynkowych.

### ***Co najbardziej zabolalo (Państwa firmę lub może branżę) w mijającym roku, a co było pozytywnym zaskoczeniem?***



Dużym rozczarowaniem był brak możliwości realizacji Krajowego Planu Odbudowy (KPO). Pozytywne, chociaż nie zaskoczenie, to rosnące zainteresowanie przemysłu i inwestorów komercyjnych technologiami związanymi z odzyskiem ciepła oraz rozwiązań cyfrowych. Te technologie to już nie fanaberia czy kosztowna nowinka techniczna – są one dostępne i przynoszą oszczędności, a przy krótkim zwrocie z inwestycji wręcz zyski.

### ***Co Pana zdaniem poprawiłoby sytuację w budownictwie, a więc i w branży HVAC?***

Na dynamikę rynku budowlanego będzie miała wpływ realizacja założeń KPO oraz lokalnych programów modernizacyjnych – do tego potrzebne

są łatwo dostępne środki, których jedną ze składowych będą fundusze unijne przeznaczone na realizację KPO. Zakładamy, że w 2024 r. będzie widoczny trend wzrostowy związany z dostępnością funduszy – reszta składowych, czyli doświadczeni projektanci, wykonawcy, rozwiązania techniczne, czyli tzw. szeroko rozumiane know how jest dostępne od zaraz.

### ***Co przyniesie nam rok 2024?***

Rok 2024 będzie należał do dekarbonizacji, realizacji ESG oraz rozwiązań cyfrowych. Dla Danfoss będzie to także rok finalizacji projektów rozpoczętych w poprzednich latach. Mam tu na myśli zarówno portfolio zamówień, jak i rozwój naszej oferty urządzeń oraz aplikacji.